

Management of Relationships to Political Stakeholders

Dr. Klemens Joos

Chargé de cours



Uhrenturm der TUM

Technische Universität München
TUM School of Management

Munich, du 11 au 13 juin 2021

Perfectionnement du Séminaire de master à la TUM School of Management

Pendant huit ans, au cours des semestres d'hiver 2013/2014 à 2020/2021, M. Klemens Joos, docteur en sciences économiques, fondateur et directeur général de la société EUTOP International GmbH, a organisé avec succès le séminaire de master « Convincing Political Stakeholders » à la Ludwig-Maximilians-Universität de Munich. Depuis le 1^{er} avril 2021, il est chargé de cours à la Technische Universität München (TUM).

Pour mieux correspondre au profil international du programme d'études, la conception du séminaire a été perfectionné lors de son transfert à la TUM School of Management. Pour la première fois, le cours « Management of Relationships to Political Stakeholders » a été proposé en anglais. L'élévation du niveau du travail à fournir va de pair avec une augmentation des crédits ECTS passant de 3 à un total de 6 crédits ECTS.

En raison de la pandémie de Covid-19, le séminaire qui se déroule d'habitude à Bruxelles a dû être organisé à Munich. C'est le Westin Grand Hotel dans l'est de Munich qui a accueilli les 16 étudiants en master ainsi que l'équipe universitaire autour du Dr Klemens Joos, M. Arne Leimenstoll et M. Maximilian von Geyr du 11 au 13 juin 2021.

Comme dans le passé, le séminaire vise à faire comprendre aux étudiants les processus complexes de la politique européenne et le contexte et les concepts d'une représentation d'intérêts efficace. Pour commencer, le Dr Klemens Joos a exposé la formule de résultat efficace de la représentation d'intérêts (voir photo), véritable leitmotiv pour atteindre les objectifs éducatifs de ce séminaire.



Le Dr Klemens Joos

Intervenants extérieurs et présentations individuelles

Vendredi matin, après de brèves présentations et une introduction par le Dr Joos et le Doyen de la TUM School of Management, le Professeur Dr Gunther Friedl, le séminaire débuta par trois présentations d'invités sur les institutions centrales de l'Union européenne pour donner aux étudiants des connaissances de base de l'Union européenne ainsi que de ses structures politiques et décisionnelles.

M. Elmar Brok (Membre du Parlement européen de 1980 à 2019 et président de la commission des affaires étrangères pendant de longues années) familiarisa les étudiants avec les processus décisionnels complexes du Parlement européen. Ensuite, M. Gunther Krichbaum (Président de la commission des affaires de l'Union européenne du Bundestag allemand depuis 2007), anima une discussion sur le rôle que le Parlement allemand joue dans les processus décisionnels au niveau européen. Pour finir, M. Christian Staat (de 2017 à 2019 Chef de cabinet de M. Günther Oettinger, ancien Commissaire de l'économie numérique ainsi que du budget et du personnel) révéla les détails des procédures de prise de décision au sein de la Commission européenne aux étudiants. Nous tenons à exprimer nos plus vifs remerciements à nos intervenants de haut niveau pour leurs exposés tout à fait passionnants et les discussions animées!

À partir de vendredi midi, les étudiants firent des présentations individuelles préparées au préalable sur des passages choisis tirés du livre de référence « Convincing Political Stakeholders » (Joos, 2016).



Elmar Brok



Gunther Krichbaum



Christian Staat

Cours théorique et étude de cas

Du vendredi après-midi à samedi midi, les étudiants suivirent les cours théoriques du séminaire les préparant à pouvoir réaliser une étude de cas sur la représentation d'intérêts comprenant l'élaboration d'un concept de stratégie, une analyse détaillée des acteurs impliqués (Stakeholders) et l'application de la compétence de changement de perspective (Méthode OnePager®). L'étude de cas se fit en travail de groupe à partir de samedi après-midi. La méthode OnePager® conçue par le Dr Joos constituait un élément clé de l'étude. L'idée centrale de cette méthode est le changement de la perspective individuelle d'un acteur en une perspective d'intérêt général pour obtenir une présentation sur mesure, concise et convaincante du problème en question d'une seule page en tenant compte du point de vue des décideurs politiques. Les étudiants passèrent une bonne partie de la nuit dans leurs groupes à discuter l'étude de cas et à élaborer des stratégies d'approche.

Samedi, juste avant le travail de groupe, un autre moment marquant eut lieu: sur un tableau à feuilles, le Professeur Dr Christian Blümelhuber, professeur de communication institutionnelle stratégique à l'Université des arts de Berlin (UdK) depuis 2013, expliqua aux étudiants les différentes possibilités d'approche par rapport à la mise en pratique des connaissances acquises lors du séminaire.

Dimanche matin, au prix d'un travail intense, les étudiants présentèrent leurs solutions et les stratégies élaborées pour l'étude de cas en impressionnant à cette occasion l'équipe universitaire de la rapidité avec laquelle ils furent capable d'acquérir de nouvelles connaissances et de les appliquer par la suite à un cas concret.

Nous attendons avec impatience le prochaine séminaire du semestre d'hiver 2021/22!



Le Professeur Dr Christian Blümelhuber



La cohorte du séminaire Semestre d'été 2021