

# Original German version of the Annual Report 2014/2015

## The English translation can be found on page 2



## Lehrbeauftragter Dr. Klemens Joos – „Convincing Political Stakeholders“

Masterseminar der Ludwig-Maximilians-Universität München

Wer bildet eigentlich erfolgreiche Interessenvertreter aus? Eine Frage, die sich trotz eines scheinbar vielfältigen Angebots an Studienprogrammen und Kursen nicht klar beantworten lässt. Denn die Interessenvertretung bei den Institutionen der Europäischen Union steht seit dem Vertrag von Lissabon vor neuen Herausforderungen. Die EU wurde gestärkt. Die Zahl der Entscheider und damit die Komplexität der Verfahrensprozesse sind erheblich angestiegen; den einen bzw. die wenigen Entscheider gibt es in der EU nicht mehr. Die Aus- und Weiterbildung für Interessenvertreter braucht deshalb, wie die Interessenvertretung selbst, einen Paradigmenwechsel: weg von der primären Fokussierung auf inhaltliche Arbeit und Argumente und hin zum Verständnis der politischen Entscheidungsprozesse und zur Fähigkeit, diese effektiv und effizient zu begleiten. Mit dem 2013 neu konzipierten Proseminar „Convincing Political Stakeholders“ für Masterstudenten an der Münchner Ludwig-Maximilians-Universität beschreitet die LMU mit dem Lehrbeauftragten Dr. Klemens Joos neue Wege in der wissenschaftlichen Auseinandersetzung mit dem Thema Interessenvertretung. Auf dem Lehrplan stehen die Vermittlung von Prozesskompetenz, Prozessmanagement, Fragen zur Entscheidungstheorie und ein besonderer Interessenvertretungsansatz mit den Instrumenten OnePager® und PSGR®.



In der Diskussion mit Dr. Ingo Friedrich, Vizepräsident des Europäischen Parlaments a.D., Prof. Dr. Anton Meyer, Ordinarius für Betriebswirtschaftslehre und Vorstand des Instituts für Marketing der LMU, und Dr. Klemens Joos informieren sich die Studierenden über die Europäische Union und darüber, was sich mit dem Vertrag von Lissabon geändert hat.



Auf zu einem weiteren Gesprächstermin. Im Berlaymont-Gebäude erfahren die Seminarteilnehmer, wie die neue Kommission unter Jean-Claude Juncker aufgestellt ist.

## Visiting Lecturer Dr Klemens Joos - "Convincing Political Stakeholders"

### Master Seminar of the Ludwig-Maximilians-University (LMU) Munich

Who actually trains successful stakeholders? There is no straightforward answer to this question, although there appears to be a great variety of study programs and courses on offer. In fact, the representation of interests vis-à-vis the institutions of the European Union has been confronted with new challenges since the Treaty of Lisbon. The EU has been strengthened. The number of decision-makers has increased considerably and so has the complexity of procedural processes; the days when there was only one or only a handful of decision-makers in the EU are over. Therefore, basic and further training for stakeholders, as well as the representation of interests itself need a paradigm shift: from the primary focus on content-oriented approaches and arguments towards an understanding of the policy-making processes and the competence to support them effectively and efficiently. By launching the new Proseminar "Convincing Political Stakeholders" for Master Students in 2013, the Ludwig-Maximilians-University in Munich and Visiting Lecturer Dr Klemens Joos have opened up new horizons in the scientific debates on the representation of interests. This Proseminar teaches the basics of process competence, process management, a theory of decision-making and a special approach to interest representation by using the tools OnePager® and PSGR® (Process-oriented Structural Governmental Relations).



During the discussion with Dr Ingo Friedrich, former Vice-President of the European Parliament, University Professor Dr Anton Meyer, Professor of Business Administration and Chair of the Institute for Marketing at the LMU Munich, and Dr Klemens Joos, the students gather information about the European Union and the changes that occurred since the Treaty of Lisbon entered into force.



On the way to another discussion round. At the Berlaymont-Building, the students will learn about the structure of the newly constituted Commission headed by Jean-Claude Juncker.