

Jahresbericht 2017/2018

Original German version of the
Annual Report 2017/2018
The English translation can be
found on page 3





CONVINCING POLITICAL STAKEHOLDERS

In diesem Jahr wurde es festlich: Das erfolgreiche Seminar feierte sein fünfjähriges Jubiläum! Bereits seit 2013 wird das Proseminar „Convincing Political Stakeholders“ unter der Leitung des externen Lehrbeauftragten *Dr. Klemens Joos*, Geschäftsführer der *EUTOP International GmbH*, durchgeführt.

Im Rahmen dieser Lehrveranstaltung haben sich 12 Masterstudierende der BWL sowie das Lehrstuhlteam um *Univ.-Prof. Dr. Anton Meyer* auf eine dreitägige Reise nach Brüssel begeben, um dort Einblicke in die komplexen Prozesse der EU-Politik zu bekommen. Ziel der Veranstaltung ist es, das Konzept und die Hintergründe erfolgreicher Interessenvertretung zu erlernen – welche Stadt bietet sich hier wohl besser an...

Einer der Höhepunkte des Seminars war der Besuch mehrerer Institutionen vor Ort! So stand direkt nach der Ankunft ein Besuch bei der EU-Kommission auf dem Programm, wo die Gruppe von *Henning Klaus*, Leiter des Referats „Institutionelle Angelegenheiten“ im Generalsekretariat der Kommission, begrüßt wurde. Anschließend ging es weiter ins Europäische Parlament zu einer intensiven Diskussionsrunde mit *Dr. Ingo Friedrich*, Vizepräsident des Europäischen Parlaments a.D., sowie *Benjamin Bögel*, persönlicher Referent des EVP-Fraktionsvorsitzenden *Manfred Weber*. Es wurde intensiv über aktuell brennende Themen wie den Brexit, die aktuelle Politik der USA oder die Rolle der EU und ihrer Institutionen bezüglich der Fortführung der europäischen Idee debattiert. Bei bestem Winterwetter ging es zuletzt zu Fuß zur Vertretung des Freistaates Bayern bei der EU. *Dr. Christoph Spegele* führte durch die außergewöhnlichen Räumlichkeiten und erklärte, wie Bundesländer sich aktiv in die EU-Politik einbringen können und welche Hürden es dabei zu meistern gilt.

Geleitet wurde das Seminar wie jedes Jahr mit besonderem Engagement von *Dr. Klemens Joos* und einigen seiner Mitarbeiter. Seit 1990 begleitet *EUTOP* als struktureller Prozesspartner die Arbeit der Interessenvertretungen von privaten Unternehmen, Verbänden und Organisationen bei den Institutionen der Europäischen Union und ausgewählter EU-Mitgliedstaaten.

Auf Basis seines Buches „Politische Stakeholder überzeugen: Erfolgreiche Interessenvertretung durch Prozesskompetenz im komplexen Entscheidungssystem der Europäischen Union“ wurden die Studierenden von *Dr. Klemens Joos* mittels einer theoretisch fundierten Blockvorlesung in die politischen Einflussfaktoren der Stakeholder-Orientierung eingeführt. Neben Grundlagen bspw. zum Gesetzgebungsverfahren in der EU und zur Idee der Interessensvertretung führte *Dr. Joos* in das Konzept des „Perspektivenwechsels“ und in die von ihm entwickelte OnePager®-Methodik ein. Dies ermöglicht es dem Interessenvertreter, eine knappe und prägnante Darstellung der wichtigsten Kernpunkte seines Anliegens zu erstellen und dem Entscheidungsträger den Sachverhalt aus dessen Sicht durchdacht vorzutragen (von einem „Was-will-ich-und-warum?“ hin zu einem „Warum-sollte-das-den-Entscheidungsträger-interessieren?“).



Im Namen aller Teilnehmer bedanken wir uns herzlich bei *Dr. Klemens Joos* und der *EUTOP International GmbH* für das sehr gelungene Seminar sowie die außerordentlich gute Organisation und freuen uns bereits jetzt auf eine Wiederholung im kommenden Wintersemester. Auf die nächsten Jahre!



LEHRBEAUFTRAGTER:

Dr. Klemens Joos – EUTOP International GmbH

THEMA: Konzepte und Hintergründe erfolgreicher Interessenvertretung

ERGEBNIS: Die Studierenden erarbeiteten auf Grundlage der gelernten Vorlesungsinhalte eine beispielhafte Fallstudie zur Interessenvertretung, die eine intensive Stakeholder-Analyse, Strategieentwicklung und Erstellung eines OnePagers® beinhaltet.

» Auch nach fünf Jahren ist es immer wieder sehr motivierend zu sehen, in welcher kurzer Zeit die Master-Studenten komplexe Entscheidungsprozesse in der EU begreifen und auf einen Case anwenden.«

Zitat *Dr. Klemens Joos*, EUTOP International GmbH



English translation of page 23 of the Annual Report 2017/2018

CONVINCING POLITICAL STAKEHOLDERS

This year was a festive one: The successful seminar celebrated its fifth anniversary! In fact, Visiting Lecturer *Dr Klemens Joos*, Managing Director of EUTOP International GmbH, has been conducting the Proseminar "Convincing Political Stakeholders" since 2013. The course included a trip to Brussels. During three days, 12 students of the Master programme "Business Administration" and the team of *University-Professor Dr Anton Meyer* were able to gain insights into the complex processes of EU policy-making. The aim of this Proseminar is to teach the concept and the background of successful representation of interests - which city could possibly offer better opportunities...

One of the highlights of the seminar was the visit of several Brussels-based institutions. First on the agenda, immediately after arrival, was a visit to the EU Commission, where the group was welcomed by *Mr Henning Klaus*, Head of the Unit "Interinstitutional Relations Group" at the Secretariat-General of the Commission. Afterwards, the group visited the European Parliament, where they met with *Dr Ingo Friedrich*, former Vice-President of the European Parliament, and *Mr Benjamin Bögel*, Personal Assistant of EPP Group Chairman *Manfred Weber*, for an intensive round of discussions. There was an intense debate on highly relevant issues such as Brexit, the current US policy or the role of the EU and its institutions in the further development of the European idea. The wonderful winter weather was perfect for a walk to the Representation of the Free State of Bavaria to the EU. *Dr Christoph Spegele* not only offered the group a guided visit through the extraordinary premises, but also explained how federal states can play an active role in EU policy and which kind of hurdles have to be overcome.

As every year, *highly committed Dr Klemens Joos* led the Seminar together with some of his assistants. Since 1990, EUTOP has, as a structural process partner, supported private companies, associations and organisations regarding the representation of interests vis-à-vis the institutions of the European Union and specific EU Member States.

Based on his book "Convincing Political Stakeholders: Successful lobbying through process competence in the complex decision-making system of the European Union", *Dr Klemens Joos* introduced the students to the political factors influencing the stakeholder approach by means of a theoretically founded Block Lecture. Besides basics, e.g. on the legislative procedures in the EU and the idea of interest representation, *Dr Joos* introduced the concept of "change in perspective" and the OnePager®-methodology he developed. This methodology allows the concerned stakeholder to provide a brief and concise presentation of his / her key issues tailored to the view of the political decision maker (from a "what do I want and why?" to a "why should the political decision maker be interested in the issue?").

VISITING LECTURER:

Dr. Klemens Joos - EUTOP International GmbH

SUBJECT: Concepts and background of successful representation of interests

RESULT: Based on the knowledge acquired during the Lecture, the students prepared a sample case study on representation of interests, including an intensive stakeholder analysis, strategy development and the preparation of a OnePager®.

» Even after five years, it is always very motivating to see how quickly Master students understand complex decision-making processes in the EU and apply them to a specific case. «

Dr Klemens Joos, EUTOP International GmbH

On behalf of all participants, we would like to thank Dr Klemens Joos and EUTOP International GmbH for the very successful Seminar and the outstanding organization. We are looking forward to the next Seminar in the coming winter semester! To the years ahead!